

Separata ao Boletim do Exército

MINISTÉRIO DA DEFESA
EXÉRCITO BRASILEIRO
SECRETARIA-GERAL DO EXÉRCITO

SEPARATA AO BE Nº 52/2017

DEPARTAMENTO-GERAL DO PESSOAL

PORTARIA Nº 039-DA PROM, DE 7 DE DEZEMBRO DE 2017.

Aprova as Normas sobre as Competências a serem avaliadas no Sistema de Gestão de Desempenho do Pessoal Militar do Exército (EB30-N-60.036) e dá outras providências.

Brasília-DF, 29 de dezembro de 2017.



MINISTÉRIO DA DEFESA
EXÉRCITO BRASILEIRO
DEPARTAMENTO GERAL DO PESSOAL
(Diretoria Geral do Pessoal/1860)
DEPARTAMENTO BARÃO DE SURUHY

PORTARIA Nº 039-D A PROM, DE 7 DE DEZEMBRO DE 2017.

Aprova as Normas sobre as Competências a serem avaliadas no Sistema de Gestão de Desempenho do Pessoal Militar do Exército (EB30-N-60.036) e dá outras providências.

O **DIRETOR DE AVALIAÇÃO E PROMOÇÕES**, cumprindo o estabelecido no § 3º do art.4º das Instruções Reguladoras para o Sistema de Gestão de Desempenho do Pessoal Militar do Exército (EB30-IR-60.007), aprovadas pela Portaria nº 174-DGP, de 17 de agosto de 2017, resolve:

Art. 1º Aprovar as Normas sobre as Competências a serem avaliadas no Sistema de Gestão de Desempenho do Pessoal Militar do Exército (EB30-N-60.036), que com esta baixa.

Art. 2º Estabelecer que esta Portaria entre em vigor na data de sua publicação.

COMPETÊNCIAS A SEREM AVALIADAS NO SISTEMA DE GESTÃO DO DESEMPENHO DO PESSOAL MILITAR DO EXÉRCITO

ÍNDICE DE ASSUNTOS **Art.**

CAPÍTULO I - GENERALIDADES..	1º/6º
CAPÍTULO II - COMPETÊNCIAS BÁSICAS E ESPECÍFICAS POR POSTO / GRADUAÇÃO..	7º/15
CAPÍTULO III - COMPETÊNCIAS BÁSICAS E ESPECÍFICAS POR CARGO / FUNÇÃO DE OFICIAIS..	16/32
CAPÍTULO IV - COMPETÊNCIAS BÁSICAS E ESPECÍFICAS POR CARGO / FUNÇÃO DE PRAÇAS..	33/48
CAPÍTULO V - COMPETÊNCIAS ESCOLARES POR ESTABELECIMENTO DE ENSINO/ CURSO..	49/62

CAPÍTULO I
GENERALIDADES

Art. 1º A presente publicação tem por finalidade estabelecer as Competências a serem obrigatoriamente avaliadas, dentro do Posto/Graduação e do Cargo/Função que exerce o militar, inclusive para aqueles que estão em situação de Aluno nos diversos estabelecimentos de ensino.

Art. 2º As competências a serem avaliadas nos diversos estabelecimentos de ensino são definidas com base nas propostas do Departamento de Educação e Cultura do Exército (DECEx) e Departamento de Ciência e Tecnologia (DCT), considerados os objetivos dos cursos e as características das atividades desenvolvidas.

Art. 3º Entende-se por competência o conjunto de conhecimentos, habilidades, atitudes, valores e experiências evidenciados no desempenho de um cargo/função.

Art. 4º As competências dividem-se em:

I - básicas - comuns a todos os militares, independente do posto, da graduação, do cargo ou da função desempenhada; e

II - específicas - caracterizam o desempenho no posto, na graduação, no cargo ou na função desempenhada pelo militar.

Art. 5º A avaliação de determinada competência é feita mediante a comparação do desempenho / comportamento do militar no período de avaliação com os descritores da competência, constantes do art. 8º e art. 9º das Instruções Reguladoras para o Sistema de Gestão de Desempenho do Pessoal Militar do Exército (EB30-IR-60.007), aprovadas pela Portaria nº 174-DGP, de 17 de agosto de 2017.

Art. 6º Os casos eventualmente omissos na presente publicação serão submetidos à apreciação do Dir Avl Prom, para as providências cabíveis.

CAPÍTULO II
COMPETÊNCIAS BÁSICAS E ESPECÍFICAS POR POSTO / GRADUAÇÃO

Art. 7º Para os oficiais das Armas, Quadro e Serviço:

Posto	Competências Básicas	Competências Específicas
Coronel e Tenente-Coronel	Camaradagem	Comunicação
	Dedicação	Conhecimento Institucional
	Disciplina	Sociabilidade
	Iniciativa	
	Integridade	
	Resistência Física	
	Responsabilidade	
	Técnico-Profissional	
Major	Camaradagem	Comunicação
	Dedicação	Conhecimento Institucional
	Disciplina	Coragem Moral
	Iniciativa	
	Integridade	
	Resistência Física	
	Responsabilidade	
	Técnico-Profissional	
Capitão	Camaradagem	Persistência
	Dedicação	Coragem Moral
	Disciplina	Postura e Apresentação
	Iniciativa	
	Integridade	
	Resistência Física	
	Responsabilidade	
	Técnico-Profissional	
1º e 2º Tenente	Camaradagem	Autoaperfeiçoamento
	Dedicação	Persistência
	Disciplina	Coragem Moral
	Iniciativa	
	Integridade	
	Resistência Física	
	Responsabilidade	
	Técnico-Profissional	
Aspirante-a-Oficial	Camaradagem	Coragem Moral
	Dedicação	Estabilidade Emocional
	Disciplina	Postura e Apresentação
	Iniciativa	
	Integridade	
	Resistência Física	
	Responsabilidade	
	Técnico-Profissional	

Art. 8º Para os oficiais do Serviço de Saúde:

Posto	Competências Básicas	Competências Específicas
Coronel	Camaradagem	Comunicação
	Dedicação	Conhecimento Institucional
	Disciplina	Sociabilidade
	Iniciativa	
	Integridade	
	Resistência Física	
	Responsabilidade	
	Técnico-Profissional	
Tenente-Coronel	Camaradagem	Comunicação
	Dedicação	Sociabilidade
	Disciplina	Estabilidade Emocional
	Iniciativa	
	Integridade	
	Resistência Física	
	Responsabilidade	
	Técnico-Profissional	
Major / Capitão / 1º Tenente	Camaradagem	Autoaperfeiçoamento
	Dedicação	Estabilidade Emocional
	Disciplina	Sociabilidade
	Iniciativa	
	Integridade	
	Resistência Física	
	Responsabilidade	
	Técnico-Profissional	

Art. 9º Para os oficiais do QEM/QCO:

Posto	Competências Básicas	Competências Específicas
Coronel	Camaradagem	Comunicação
	Dedicação	Conhecimento Institucional
	Disciplina	Sociabilidade
	Iniciativa	
	Integridade	
	Resistência Física	
	Responsabilidade	
	Técnico-Profissional	
Tenente-Coronel	Camaradagem	Comunicação
	Dedicação	Coragem Moral
	Disciplina	Sociabilidade
	Iniciativa	
	Integridade	
	Resistência Física	
	Responsabilidade	
	Técnico-Profissional	

Posto	Competências Básicas	Competências Específicas
Major	Camaradagem	Autoaperfeiçoamento
	Dedicação	Coragem Moral
	Disciplina	Comunicação
	Iniciativa	
	Integridade	
	Resistência Física	
	Responsabilidade	
	Técnico-Profissional	
Capitão / 1º Tenente	Camaradagem	Autoaperfeiçoamento
	Dedicação	Postura e Apresentação
	Disciplina	Coragem Moral
	Iniciativa	
	Integridade	
	Resistência Física	
	Responsabilidade	
	Técnico-Profissional	

Art. 10. Para os oficiais do Serviço de Assistência Religiosa do Exército (SAREx):

Posto	Competências Básicas	Competências Específicas
Coronel / Tenente-Coronel / Major	Camaradagem	Conhecimento Institucional
	Dedicação	Sociabilidade
	Disciplina	Cultura Geral
	Iniciativa	
	Integridade	
	Resistência Física	
	Responsabilidade	
	Técnico-Profissional	
Capitão / 1º Tenente	Camaradagem	Estabilidade Emocional
	Dedicação	Cultura Geral
	Disciplina	Sociabilidade
	Iniciativa	
	Integridade	
	Resistência Física	
	Responsabilidade	
	Técnico-Profissional	

Art. 11. Para os oficiais do Quadro Auxiliar de Oficiais (QAO):

Posto	Competências Básicas	Competências Específicas
Capitão / 1º Tenente / 2º Tenente	Camaradagem	Conhecimento Institucional
	Dedicação	Estabilidade Emocional
	Disciplina	Tato
	Iniciativa	
	Integridade	
	Resistência Física	
	Responsabilidade	
	Técnico-Profissional	

Art. 12. Para a graduação de subtenente:

Graduação	Competências Básicas	Competências Específicas
Subtenente	Camaradagem	Conhecimento Institucional
	Dedicação	Flexibilidade
	Disciplina	
	Iniciativa	
	Integridade	
	Resistência Física	
	Responsabilidade	
	Técnico-Profissional	

Parágrafo único. Os subtenentes na função de instrutores de Tiro de Guerra não serão avaliados pelas competências da graduação, somente pelo cargo / função.

Art. 13. Para a graduação de 1º sargento:

Graduação	Competências Básicas	Competências Específicas
1º Sargento	Camaradagem	Coragem Moral
	Dedicação	Comunicação
	Disciplina	Liderança
	Iniciativa	
	Integridade	
	Resistência Física	
	Responsabilidade	
	Técnico-Profissional	

Parágrafo único. Os 1º Sgt na função de instrutores de Tiro de Guerra não serão avaliados pelas competências da graduação, somente pelo cargo/função.

Art. 14. Para a graduação de 2º sargento:

Graduação	Competências Básicas	Competências Específicas
2º Sargento	Camaradagem	Flexibilidade
	Dedicação	Criatividade
	Disciplina	Postura e Apresentação
	Iniciativa	
	Integridade	
	Resistência Física	
	Responsabilidade	
	Técnico-Profissional	

Art. 15. Para a graduação de 3º sargento:

Graduação	Competências Básicas	Competências Específicas
3º Sargento	Camaradagem	Autoaperfeiçoamento
	Dedicação	Persistência
	Disciplina	Postura e Apresentação
	Iniciativa	
	Integridade	
	Resistência Física	
	Responsabilidade	
	Técnico-Profissional	

CAPÍTULO III
COMPETÊNCIAS BÁSICAS E ESPECÍFICAS POR CARGO/FUNÇÃO DE OFICIAIS

Art. 16. Para Comandante/Chefe /Diretor de Organização Militar:

Cargo / Função	Competências Básicas	Competências Específicas
Cmt/Ch/Dir OM	Camaradagem	Coragem Moral
	Dedicação	Cultura Geral
	Disciplina	Direção e Controle
	Iniciativa	Liderança
	Integridade	Postura e Apresentação
	Resistência Física	
	Responsabilidade	
	Técnico-Profissional	

Art. 17. Para Chefe de Estado-Maior:

Cargo / Função	Competências Básicas	Competências Específicas
Ch EM	Camaradagem	Coragem Moral
	Dedicação	Cultura Geral
	Disciplina	Direção e Controle
	Iniciativa	
	Integridade	
	Resistência Física	
	Responsabilidade	
	Técnico-Profissional	

Art. 18. Para Ordenador de Despesas e/ou Agente Diretor:

Cargo / Função	Competências Básicas	Competências Específicas
OD e/ou Agente Diretor	Camaradagem	Direção e Controle
	Dedicação	Produtividade
	Disciplina	
	Iniciativa	
	Integridade	
	Resistência Física	
	Responsabilidade	
	Técnico-Profissional	

Art. 19. Para Assistente Secretário / Ajudante de Ordens / Assistente / Aux EMP/ Assessor / Coordenador:

Cargo / Função	Competências Básicas	Competências Específicas
Assistente Secretário / Ajudante de Ordens / Assistente / Aux EMP/ Assessor/ Coordenador	Camaradagem	Coragem Moral
	Dedicação	Discrição
	Disciplina	Tato
	Iniciativa	
	Integridade	
	Resistência Física	
	Responsabilidade	
	Técnico-Profissional	

Art. 20. Para Subcomandante, Subchefe e Subdiretor/ Subchefe de Estado-Maior:

Cargo / Função	Competências Básicas	Competências Específicas
SCmt, SCh e SDir/ SCh EM	Camaradagem	Direção e Controle
	Dedicação	Liderança
	Disciplina	Tato
	Iniciativa	
	Integridade	
	Resistência Física	
	Responsabilidade	
	Técnico-Profissional	

Art. 21. Para Chefe de Assessoria / Divisão / Seção / Gerente Aviação:

Cargo / Função	Competências Básicas	Competências Específicas
Chefe de Assessoria / Divisão / Seção / Gerente Aviação	Camaradagem	Direção e Controle
	Dedicação	Liderança
	Disciplina	Flexibilidade
	Iniciativa	
	Integridade	
	Resistência Física	
	Responsabilidade	
	Técnico-Profissional	

Art. 22. Para Chefe de Gabinete:

Cargo / Função	Competências Básicas	Competências Específicas
Chefe de Gabinete	Camaradagem	Direção e Controle
	Dedicação	Coragem Moral
	Disciplina	Cultura Geral
	Iniciativa	
	Integridade	
	Resistência Física	
	Responsabilidade	
	Técnico-Profissional	

Art. 23. Para Comandante de Subunidade Independente:

Cargo / Função	Competências Básicas	Competências Específicas
Cmt SU Independente	Camaradagem	Conhecimento Institucional
	Dedicação	Direção e Controle
	Disciplina	Liderança
	Iniciativa	Postura e Apresentação
	Integridade	
	Resistência Física	
	Responsabilidade	
	Técnico-Profissional	

Art. 24. Para Instrutor / Professor:

Cargo / Função	Competências Básicas	Competências Específicas
Instrutor / Professor	Camaradagem	Autoaperfeiçoamento
	Dedicação	Comunicação
	Disciplina	Direção e Controle
	Iniciativa	Flexibilidade
	Integridade	
	Resistência Física	
	Responsabilidade	
	Técnico-Profissional	

Art. 25. Para função na área de saúde:

Cargo / Função	Competências Básicas	Competências Específicas
Área de saúde	Camaradagem	Autoaperfeiçoamento
	Dedicação	Comunicação
	Disciplina	Tato
	Iniciativa	
	Integridade	
	Resistência Física	
	Responsabilidade	
	Técnico-Profissional	

Art. 26. Para capelão militar:

Cargo / Função	Competências Básicas	Competências Específicas
Capelão militar	Camaradagem	Comunicação
	Dedicação	Discrição
	Disciplina	Tato
	Iniciativa	
	Integridade	
	Resistência Física	
	Responsabilidade	
	Técnico-Profissional	

Art. 27. Para Delegado de Serviço Militar:

Cargo / Função	Competências Básicas	Competências Específicas
Delegado de Serviço Militar	Camaradagem	Sociabilidade
	Dedicação	Direção e Controle
	Disciplina	Conhecimento Institucional
	Iniciativa	
	Integridade	
	Resistência Física	
	Responsabilidade	
	Técnico-Profissional	

Art. 28. Para Aluno Curso Graduação / Pós- graduação:

Cargo / Função	Competências Básicas	Competências Específicas
Aluno Curso Graduação / Pós-graduação	Camaradagem	Autoaperfeiçoamento
	Dedicação	Produtividade
	Disciplina	Conhecimento Institucional
	Iniciativa	
	Integridade	
	Resistência Física	
	Responsabilidade	
	Técnico-Profissional	

Art. 29. Para Comandante de Subunidade Incorporada:

Cargo / Função	Competências Básicas	Competências Específicas
Cmt SU Incorporada	Camaradagem	Direção e Controle
	Dedicação	Flexibilidade
	Disciplina	Liderança
	Iniciativa	
	Integridade	
	Resistência Física	
	Responsabilidade	
	Técnico-Profissional	

Art. 30. Para Cmt Pel (ou fração valor Pel):

Cargo / Função	Competências Básicas	Competências Específicas
Cmt SU Incorporada	Camaradagem	Direção e Controle
	Dedicação	Flexibilidade
	Disciplina	Liderança
	Iniciativa	
	Integridade	
	Resistência Física	
	Responsabilidade	
	Técnico-Profissional	

Art. 31. Para Adjunto de Seção ou de Divisão:

Cargo / Função	Competências Básicas	Competências Específicas
Adjunto de Seção ou de Div	Camaradagem	Criatividade
	Dedicação	Flexibilidade
	Disciplina	Objetividade
	Iniciativa	
	Integridade	
	Resistência Física	
	Responsabilidade	
	Técnico-Profissional	

Art. 32. Para militares em Missão no Exterior:

Cargo / Função	Competências Básicas	Competências Específicas
Militares em Missão no Exterior	Camaradagem	Liderança
	Dedicação	Estabilidade Emocional
	Disciplina	Tato
	Iniciativa	
	Integridade	
	Resistência Física	
	Responsabilidade	
	Técnico-Profissional	

CAPÍTULO IV
COMPETÊNCIAS BÁSICAS E ESPECÍFICAS POR CARGO / FUNÇÃO DE PRAÇAS

Art. 33. Para Encarregado de Material:

Cargo / Função	Competências Básicas	Competências Específicas
Enc Mat	Camaradagem	Criatividade
	Dedicação	Direção e Controle
	Disciplina	Zelo
	Iniciativa	
	Integridade	
	Resistência Física	
	Responsabilidade	
	Técnico-Profissional	

Art. 34. Para Sargento-Brigada:

Cargo / Função	Competências Básicas	Competências Específicas
Sargento-Brigada	Camaradagem	Discrição
	Dedicação	Direção e Controle
	Disciplina	Postura e Apresentação
	Iniciativa	
	Integridade	
	Resistência Física	
	Responsabilidade	
	Técnico-Profissional	

Art. 35. Para Sargenteante:

Cargo / Função	Competências Básicas	Competências Específicas
Sargenteante	Camaradagem	Comunicação
	Dedicação	Conhecimento Institucional
	Disciplina	Direção e Controle
	Iniciativa	
	Integridade	
	Resistência Física	
	Responsabilidade	
	Técnico-Profissional	

Art. 36. Para Adjunto de Pelotão:

Cargo / Função	Competências Básicas	Competências Específicas
Adjunto de Pelotão	Camaradagem	Persistência
	Dedicação	Coragem Moral
	Disciplina	Liderança
	Iniciativa	
	Integridade	
	Resistência Física	
	Responsabilidade	
	Técnico-Profissional	

Art. 37. Para Auxiliar de Seção:

Cargo / Função	Competências Básicas	Competências Específicas
Auxiliar de Seção	Camaradagem	Cultura Geral
	Dedicação	Comunicação
	Disciplina	Produtividade
	Iniciativa	
	Integridade	
	Resistência Física	
	Responsabilidade	
	Técnico-Profissional	

Art. 38. Para Auxiliar do Estado-Maior Pessoal:

Cargo / Função	Competências Básicas	Competências Específicas
Aux EMP	Camaradagem	Coragem Moral
	Dedicação	Discrição
	Disciplina	Postura e Apresentação
	Iniciativa	
	Integridade	
	Resistência Física	
	Responsabilidade	
	Técnico-Profissional	

Art. 39. Para Cmt pequena fração (valor GC, Chefe de Peça, Chefe de Seção, Saúde, Aviação):

Cargo / Função	Competências Básicas	Competências Específicas
Cmt pequena fração	Camaradagem	Coragem Moral
	Dedicação	Flexibilidade
	Disciplina	Liderança
	Iniciativa	
	Integridade	
	Resistência Física	
	Responsabilidade	
	Técnico-Profissional	

Art. 40 Para Monitor:

Cargo / Função	Competências Básicas	Competências Específicas
Monitor	Camaradagem	Autoaperfeiçoamento
	Dedicação	Comunicação
	Disciplina	Direção e Controle
	Iniciativa	
	Integridade	
	Resistência Física	
	Responsabilidade	
	Técnico-Profissional	

Art. 41. Para Músicos:

Cargo / Função	Competências Básicas	Competências Específicas
Músicos	Camaradagem	Criatividade
	Dedicação	Sociabilidade
	Disciplina	Zelo
	Iniciativa	
	Integridade	
	Resistência Física	
	Responsabilidade	
	Técnico-Profissional	

Art. 42. Para Inspetor Aviação:

Cargo / Função	Competências Básicas	Competências Específicas
Inspetor Aviação	Camaradagem	Direção e Controle
	Dedicação	Comunicação
	Disciplina	Produtividade
	Iniciativa	
	Integridade	
	Resistência Física	
	Responsabilidade	
	Técnico-Profissional	

Art. 43. Para Supervisor Aviação:

Cargo / Função	Competências Básicas	Competências Específicas
Supervisor Aviação	Camaradagem	Liderança
	Dedicação	Conhecimento Institucional
	Disciplina	Direção e Controle
	Iniciativa	Tato
	Integridade	
	Resistência Física	
	Responsabilidade	
	Técnico-Profissional	

Art. 44. Para militares em Missão no exterior:

Cargo / Função	Competências Básicas	Competências Específicas
Militares em Missão no exterior	Camaradagem	Liderança
	Dedicação	Estabilidade Emocional
	Disciplina	Tato
	Iniciativa	
	Integridade	
	Resistência Física	
	Responsabilidade	
	Técnico-Profissional	

Art. 45. Para Instrutor de Tiro de Guerra / Comandante de Destacamento:

Cargo / Função	Competências Básicas	Competências Específicas
Instrutor de Tiro de Guerra / Cmt Dst	Camaradagem	Direção e Controle
	Dedicação	Liderança
	Disciplina	Comunicação
	Iniciativa	Sociabilidade
	Integridade	Zelo
	Resistência Física	
	Responsabilidade	
	Técnico-Profissional	

Parágrafo único. Os instrutores de Tiro de Guerra não serão avaliados pelas competências da graduação, somente pelo cargo/função.

Art. 46. Para Mecânico Aviação:

Cargo / Função	Competências Básicas	Competências Específicas
Mecânico Aviação	Camaradagem	Persistência
	Dedicação	Produtividade
	Disciplina	Zelo
	Iniciativa	
	Integridade	
	Resistência Física	
	Responsabilidade	
	Técnico-Profissional	

Art. 47. Para Adjunto de Comando:

Cargo / Função	Competências Básicas	Competências Específicas
Adjunto de Comando	Camaradagem	Discrição
	Dedicação	Conhecimento Institucional
	Disciplina	Liderança
	Iniciativa	Tato
	Integridade	
	Resistência Física	
	Responsabilidade	
	Técnico-Profissional	

Art. 48. Para Adjunto de Seção:

Cargo / Função	Competências Básicas	Competências Específicas
Adjunto de Seção	Camaradagem	Criatividade
	Dedicação	Flexibilidade
	Disciplina	Objetividade
	Iniciativa	
	Integridade	
	Resistência Física	
	Responsabilidade	
	Técnico-Profissional	

CAPÍTULO V
COMPETÊNCIAS ESCOLARES POR ESTABELECIMENTO DE ENSINO / CURSO

Art. 49. Escola de Comando e Estado-Maior do Exército (ECEME):

Curso	Competências Básicas	Competências Específicas
Curso de Política, Estratégia e Alta Administração do Exército	Camaradagem	Autoaperfeiçoamento
	Disciplina	Coragem Moral
	Iniciativa	Criatividade
	Resistência Física	Estabilidade Emocional
		Flexibilidade
		Objetividade

Curso	Competências Básicas	Competências Específicas
Curso Internacional de Estudos Estratégicos	Camaradagem	Autoaperfeiçoamento
	Iniciativa	Flexibilidade
		Objetividade
Curso de Altos Estudos Militares	Camaradagem	Autoaperfeiçoamento
	Disciplina	Coragem Moral
	Iniciativa	Criatividade
	Resistência Física	Direção e Controle
		Estabilidade Emocional
		Flexibilidade
		Objetividade
Curso de Gestão e Assessoramento de Estado-Maior	Camaradagem	Autoaperfeiçoamento
	Disciplina	Coragem Moral
	Iniciativa	Criatividade
		Estabilidade Emocional
		Flexibilidade
		Objetividade

Art. 50. Escola de Aperfeiçoamento de Oficiais (EsAO):

Curso	Competências Básicas	CompetênciasEspecíficas
Curso de Aperfeiçoamento de Oficiais (Fase Presencial)	Camaradagem	Autoaperfeiçoamento
	Dedicação	Comunicação
	Disciplina	Sociabilidade
	Iniciativa	
	Integridade	
	Resistência Física	
	Responsabilidade	
	Técnico-Profissional	

Art. 51. Academia Militar das Agulhas Negras (AMAN):

Curso	Competências Básicas	Competências Específicas
Curso de Formação de Oficiais (Cadete 4º Ano)	Camaradagem	Coragem Moral
	Dedicação	Estabilidade Emocional
	Disciplina	Direção e Controle
	Iniciativa	Flexibilidade
	Integridade	Liderança
	Resistência Física	Postura e Apresentação
	Responsabilidade	
	Técnico-Profissional	

Art. 52. Instituto Militar de Engenharia (IME):

Curso	Competências Básicas	Competências Específicas
Curso de Graduação de Engenheiros Militares	Camaradagem	Autoaperfeiçoamento
	Dedicação	Coragem Moral
	Disciplina	Direção e Controle
	Iniciativa	Liderança
	Integridade	Persistência

Curso	Competências Básicas	Competências Específicas
Curso de Graduação de Engenheiros Militares	Resistência Física	Produtividade
	Responsabilidade	
	Técnico-Profissional	
Curso de Pós- Graduação de Engenheiros Militares	Camaradagem	Autoaperfeiçoamento
	Dedicação	Coragem Moral
	Disciplina	Direção e Controle
	Iniciativa	Persistência
	Integridade	Postura e Apresentação
	Resistência Física	Produtividade
	Responsabilidade	
	Técnico-Profissional	

Art. 53. Escola de Educação Física do Exército (EsEFEx):

Curso	Competências Básicas	Competências Específicas
Curso de Instrutor de Educação Física	Dedicação	Autoaperfeiçoamento
	Disciplina	Comunicação
	Iniciativa	Persistência
	Resistência Física	Postura e Apresentação
	Responsabilidade	
Curso de Medicina Desportiva	Dedicação	Autoaperfeiçoamento
	Disciplina	Comunicação
	Iniciativa	Persistência
	Responsabilidade	Postura e Apresentação
Mestre D`Armas	Dedicação	Autoaperfeiçoamento
	Disciplina	Comunicação
	Iniciativa	Persistência
	Resistência Física	Postura e Apresentação
	Responsabilidade	
Curso de Monitor de Educação Física	Dedicação	Autoaperfeiçoamento
	Disciplina	Comunicação
	Iniciativa	Persistência
	Resistência Física	Postura e Apresentação
	Responsabilidade	

Art. 54. Escola de Equitação do Exército (EsEqEx):

Curso	Competências Básicas	Competências Específicas
Curso de Instrutor de Equitação	Camaradagem	Estabilidade Emocional
	Dedicação	Flexibilidade
	Disciplina	Persistência
	Responsabilidade	Sociabilidade
		Zelo

Curso	Competências Básicas	Competências Específicas
Curso de Monitor de Equitação	Camaradagem	Estabilidade Emocional
	Dedicação	Flexibilidade
	Disciplina	Persistência
	Responsabilidade	Zelo

Art. 55. Centro de Estudos do Pessoal e Forte Duque de Caxias (CEP/FDC):

Curso	Competências Básicas	Competências Específicas
Curso de Psicopedagogia Escolar	Camaradagem	Estabilidade Emocional
	Dedicação	Flexibilidade
	Disciplina	Sociabilidade
	Iniciativa	
	Integridade	
	Resistência Física	
	Responsabilidade	
	Técnico-Profissional	
Curso de Coordenação Pedagógica	Camaradagem	Comunicação
	Dedicação	Flexibilidade
	Disciplina	Objetividade
	Iniciativa	
	Integridade	
	Resistência Física	
	Responsabilidade	
	Técnico-Profissional	
Curso de Comunicação Social	Camaradagem	Comunicação
	Dedicação	Flexibilidade
	Disciplina	Tato
	Iniciativa	
	Integridade	
	Resistência Física	
	Responsabilidade	
	Técnico-Profissional	

Art. 56. Escola de Artilharia de Costa e Antiaérea (EsACosAe):

Curso	Competências Básicas	Competências Específicas
Curso de Artilharia Antiaérea para Oficiais	Camaradagem	Autoaperfeiçoamento
	Dedicação	Direção e Controle
	Disciplina	Flexibilidade
	Iniciativa	Objetividade
	Integridade	
	Resistência Física	
	Responsabilidade	
	Técnico-Profissional	

Curso	Competências Básicas	Competências Específicas
Curso de Artilharia Antiaérea para Sargentos	Camaradagem	Autoaperfeiçoamento
	Dedicação	Flexibilidade
	Disciplina	Objetividade
	Iniciativa	Zelo
	Integridade	
	Resistência Física	
	Responsabilidade	
	Técnico-Profissional	

Art. 57. Escola de Aperfeiçoamento de Sargentos (EASA):

Curso	Competências Básicas	Competências Específicas
Curso de Aperfeiçoamento para Sargentos	Dedicação	Autoaperfeiçoamento
	Resistência Física	Comunicação
		Liderança

Art. 58. Escola de Sargentos de Logística (EsLog):

Curso	Competências Básicas	Competências Específicas
Curso de Aperfeiçoamento para Sargentos - Mnt Vtr Auto, Mnt Armt, Mec OP, Int, Mnt Com, Topo, Av Ap e Av Mnt	Camaradagem	Zelo
	Dedicação	
Curso de Aperfeiçoamento para Sargentos - Saúde	Camaradagem	Estabilidade Emocional
	Dedicação	

Art. 59. Escola de Instrução Especializada (EsIE):

Curso	Competências Básicas	Competências Específicas
Curso Manutenção de Material Bélico para Oficiais	Camaradagem	Autoaperfeiçoamento
	Dedicação	Comunicação
	Disciplina	Coragem Moral
	Iniciativa	Criatividade
	Integridade	Cultura Geral
	Resistência Física	Direção e Controle
	Responsabilidade	Discrição
		Estabilidade Emocional
		Flexibilidade
		Liderança
		Objetividade
		Postura e Apresentação
		Produtividade
		Sociabilidade
		Tato
		Zelo
		Persistência

Curso	Competências Básicas	Competências Específicas
Curso de Gestão da Manutenção de Material Bélico para Oficiais do Quadro de Material Bélico	Camaradagem	Autoaperfeiçoamento
	Dedicação	Comunicação
	Disciplina	Coragem Moral
	Iniciativa	Criatividade
	Integridade	Cultura Geral
	Resistência Física	Direção e Controle
	Responsabilidade	Discrição
		Estabilidade Emocional
		Flexibilidade
		Liderança
		Objetividade
		Postura e Apresentação
		Produtividade
		Sociabilidade
		Tato
		Zelo
		Persistência
Curso de Administração de Depósito para Sargentos	Camaradagem	Autoaperfeiçoamento
	Dedicação	Comunicação
	Disciplina	Coragem Moral
	Iniciativa	Criatividade
	Integridade	Cultura Geral
	Resistência Física	Direção e Controle
		Discrição
		Estabilidade Emocional
		Flexibilidade
		Liderança
		Objetividade
		Postura e Apresentação
		Produtividade
		Sociabilidade
		Tato
		Zelo
		Persistência
Curso Eletricidade de Viaturas para Sargentos	Camaradagem	Autoaperfeiçoamento
	Dedicação	Comunicação
	Disciplina	Coragem Moral
	Iniciativa	Criatividade
	Integridade	Cultura Geral
	Resistência Física	Direção e Controle

Curso	Competências Básicas	Competências Específicas
Curso Eletricidade de Viaturas para Sargentos	Responsabilidade	Discrição
		Estabilidade Emocional
		Flexibilidade
		Liderança
		Objetividade
		Postura e Apresentação
		Produtividade
		Sociabilidade
		Tato
		Zelo
		Persistência
Curso de Mecânica de Instrumentos para Sargentos	Camaradagem	Autoaperfeiçoamento
	Dedicação	Comunicação
	Disciplina	Coragem Moral
	Iniciativa	Criatividade
	Integridade	Cultura Geral
	Resistência Física	Direção e Controle
	Responsabilidade	Discrição
		Estabilidade Emocional
		Flexibilidade
		Liderança
		Objetividade
		Postura e Apresentação
		Produtividade
		Sociabilidade
		Tato
		Zelo
		Persistência
Curso de Metalurgia para Sargentos	Camaradagem	Autoaperfeiçoamento
	Dedicação	Comunicação
	Disciplina	Coragem Moral
	Iniciativa	Criatividade
	Integridade	Cultura Geral
	Resistência Física	Direção e Controle
	Responsabilidade	Discrição
		Estabilidade Emocional
		Flexibilidade
		Liderança
		Objetividade
		Postura e Apresentação
		Produtividade
		Sociabilidade
		Tato
		Zelo
		Persistência

Curso	Competências Básicas	Competências Específicas
Curso de Perícia e Investigação Criminal para Oficiais ou Sargentos	Camaradagem	Autoaperfeiçoamento
	Dedicação	Comunicação
	Disciplina	Criatividade
	Iniciativa	Discrição
	Integridade	Estabilidade Emocional
	Resistência Física	Flexibilidade
	Responsabilidade	Objetividade
	Técnico-Profissional	Postura e Apresentação
		Tato
		Persistência
Curso de Extensão em Suprimento D´Água	Dedicação	Criatividade
	Responsabilidade	Produtividade
Curso de Defesa Química, Biológica, Radiológica e Nuclear para Oficiais ou Sargentos	Dedicação	Autoaperfeiçoamento
	Disciplina	Criatividade
	Resistência Física	Flexibilidade
	Responsabilidade	
	Técnico-Profissional	
Curso de Defesa Química, Biológica, Radiológica e Nuclear para Oficiais ou Sargentos do Serviço de Saúde	Dedicação	Autoaperfeiçoamento
	Disciplina	Flexibilidade
	Responsabilidade	Objetividade
	Técnico-Profissional	Tato
Curso de Comando e Controle de Operações de Defesa Química, Biológica, Radiológica e Nuclear para Oficiais	Dedicação	Autoaperfeiçoamento
	Disciplina	Direção e Controle
	Responsabilidade	Flexibilidade
	Técnico-Profissional	Objetividade
Curso de Gestão da Manutenção de Equipamentos de Defesa Química, Biológica, Radiológica e Nuclear para Oficiais	Dedicação	Autoaperfeiçoamento
	Disciplina	Criatividade
	Responsabilidade	Direção e Controle
	Técnico-Profissional	Zelo
Curso de Gestão da Manutenção de Equipamentos de Defesa Química, Biológica, Radiológica e Nuclear para Sargentos	Dedicação	Autoaperfeiçoamento
	Disciplina	Criatividade
	Responsabilidade	Zelo
	Técnico-Profissional	
Curso de Observador Aéreo		Coragem Moral
		Direção e Controle
		Discrição
		Estabilidade Emocional
		Flexibilidade
		Objetividade

Curso	Competências Básicas	Competências Específicas
Curso de Especialização em Gestão	Dedicação	Conhecimento Institucional
	Disciplina	Cultura Geral
	Iniciativa	Direção e Controle
	Responsabilidade	Estabilidade Emocional
		Flexibilidade
		Objetividade
		Produtividade
		Persistência
Curso de Especialização em Identificação Datiloscópica	Camaradagem	Autoaperfeiçoamento
	Responsabilidade	Comunicação
	Técnico-Profissional	Postura e Apresentação
		Tato
		Zelo
Curso de Administração do Serviço de Inativos e Pensionistas do Exército	Iniciativa	Autoaperfeiçoamento
	Responsabilidade	Comunicação
	Técnico-Profissional	Postura e Apresentação
		Sociabilidade
		Tato
Curso de Gestão de Recursos Didáticos	Camaradagem	Autoaperfeiçoamento
	Dedicação	Comunicação
	Disciplina	Criatividade
	Iniciativa	Estabilidade Emocional
	Integridade	Flexibilidade
	Responsabilidade	Liderança
	Técnico-Profissional	Objetividade
		Zelo
		Persistência

Art. 60. Escola de Comunicações (EsCom):

Curso	Competências Básicas	Competências Específicas
Curso de Auxiliar de Informática	Iniciativa	Autoaperfeiçoamento
	Técnico-Profissional	Criatividade
		Persistência
Curso de Manutenção de Equipamento de Tecnologia da Informação	Responsabilidade	Autoaperfeiçoamento
	Técnico-Profissional	Zelo
		Persistência
Curso de Extensão de Manutenção de Comunicações	Responsabilidade	Autoaperfeiçoamento
	Técnico-Profissional	Direção e Controle
		Objetividade
Curso de Eletricidade Avançada	Responsabilidade	Autoaperfeiçoamento
	Técnico-Profissional	Estabilidade Emocional
		Zelo

Curso	Competências Básicas	Competências Específicas
Curso Avançado de Eletrônica	Responsabilidade	Autoaperfeiçoamento
	Técnico-Profissional	Criatividade
		Produtividade
Curso Avançado de Comutação	Responsabilidade	Autoaperfeiçoamento
	Técnico-Profissional	Comunicação
		Zelo
Curso de Gestão de Sistemas Táticos de Comando e Controle	Responsabilidade	Direção e Controle
	Técnico-Profissional	Flexibilidade
		Objetividade
Curso de Operador de Sistemas Táticos de Comando e Controle	Responsabilidade	Autoaperfeiçoamento
	Técnico-Profissional	Discrição
		Flexibilidade
Curso de Oficial de Comunicações	Responsabilidade	Criatividade
	Técnico-Profissional	Direção e Controle
		Flexibilidade
Curso de Operador de Equipamentos Audivisuais	Responsabilidade	Autoaperfeiçoamento
	Técnico-Profissional	Criatividade
		Zelo
Curso de Telegrafia	Resistência Física	Discrição
	Responsabilidade	Estabilidade Emocional
	Técnico-Profissional	Zelo
		Persistência

Art. 61. Centro de Instrução de Guerra Eletrônica (CIGE):

Curso	Competências Básicas	Competências Específicas
Curso Básico de Guerra Eletrônica para Oficiais	Dedicação	Autoaperfeiçoamento
	Disciplina	Discrição
	Iniciativa	Flexibilidade
	Responsabilidade	Liderança
	Técnico-Profissional	Objetividade
		Postura e Apresentação
		Persistência
Curso Planejamento de Guerra Eletrônica em Apoio as Informações para Oficiais	Dedicação	Autoaperfeiçoamento
	Disciplina	Direção e Controle
	Iniciativa	Discrição
	Responsabilidade	Flexibilidade
	Técnico-Profissional	Liderança
		Postura e Apresentação
		Persistência

Curso	Competências Básicas	Competências Específicas
Curso de Inteligência do Sinal para Oficiais	Dedicação	Autoaperfeiçoamento
	Disciplina	Criatividade
	Iniciativa	Discrição
	Responsabilidade	Flexibilidade
	Técnico-Profissional	Postura e Apresentação
		Produtividade
		Persistência
Curso de Segurança do Sinal para Oficiais	Dedicação	Autoaperfeiçoamento
	Disciplina	Discrição
	Iniciativa	Flexibilidade
	Responsabilidade	Postura e Apresentação
	Técnico-Profissional	Persistência
Curso de Guerra Cibernética para Oficiais ou Sargentos	Dedicação	Autoaperfeiçoamento
	Disciplina	Criatividade
	Iniciativa	Discrição
	Responsabilidade	Flexibilidade
	Técnico-Profissional	Objetividade
		Postura e Apresentação
		Produtividade
		Persistência
Curso Básico de Guerra Eletrônica para Sargentos	Dedicação	Autoaperfeiçoamento
	Disciplina	Discrição
	Iniciativa	Flexibilidade
	Responsabilidade	Objetividade
	Técnico-Profissional	Postura e Apresentação
		Produtividade
		Persistência
Curso de Monitoração de Emissões Eletromagnética	Dedicação	Autoaperfeiçoamento
	Disciplina	Comunicação
	Iniciativa	Criatividade
	Responsabilidade	Cultura Geral
	Técnico-Profissional	Discrição
		Flexibilidade
		Objetividade
		Postura e Apresentação
		Produtividade
		Persistência
Curso de Inteligência do Sinal para Sargentos	Dedicação	Autoaperfeiçoamento
	Disciplina	Criatividade
	Iniciativa	Discrição
	Responsabilidade	Flexibilidade
	Técnico-Profissional	Postura e Apresentação
		Produtividade
		Persistência

Art. 62. 2º Centro de Geoinformação (2º CGEO):

Curso	Competências Básicas	Competências Específicas
Curso de Especialização em Cartografia e Sistemas de Informações Geográficas	Camaradagem	Comunicação
	Dedicação	Discrição
	Disciplina	Estabilidade Emocional
	Iniciativa	Objetividade
		Sociabilidade
		Tato
Curso de Especialização em Fotogrametria e Sensoriamento Remoto	Camaradagem	Comunicação
	Dedicação	Discrição
	Disciplina	Estabilidade Emocional
	Iniciativa	Objetividade
		Sociabilidade
		Tato